

Seminario de Gestión de Mono y Multi Proyectos: CCPM Critical Chain Project Management.

Próximos seminarios.

En breve se convocarán próximos seminarios en Barcelona y Madrid.

El seminario se realizará en dos días consecutivos de 10 a 19h.

Inscripciones.

El precio del seminario es de 900 € más IVA (1.044 €), incluyendo en el mismo las sesiones, documentación y almuerzos.

Si usted está interesado, inscribese directamente a través de nuestra web www.teoce.com en el apartado Actividades.

Ampliación de la información.

Para cualquier duda o aclaración le rogamos se ponga en contacto con nosotros por cualquiera de los siguientes medios:

Correo electrónico:
central@teoce.com

A través de nuestra web www.teoce.com en el apartado Contactar.

Presentación.

Conseguir unos objetivos, en un plazo determinado y ajustándose a presupuesto. Este es el reto de la gestión de proyectos. Pero en la realidad, quienes se enfrentan a la tarea de conseguir estos objetivos, saben que satisfacerlos de forma simultánea es algo más que imposible:

- ¿No soportamos incrementos de plazo y presupuesto para conseguir cumplir con las especificaciones?.
- ¿O se sacrifican especificaciones para ajustarse al presupuesto y / o finalizar en plazo?.
- ¿O se soportan desviaciones de presupuesto con la contratación de más recursos para proteger el plazo?.

Esta es la realidad: la gestión de proyectos se enfrenta a la incertidumbre de lo que pasará realmente durante su ejecución, lo cual provoca:

- Se hacen planificaciones que después no se consiguen cumplir.
- No se dispone de información fiable que avise cuando un proyecto entra en problemas y que hacer para resolverlos.
- Parece que los proyectos van avanzando a "ritmos razonables" para encontrarse luego con atrasos que eternizan su finalización.
- La gestión de los recursos y la gestión de los proyectos entran permanentemente en conflicto y parecen participar de objetivos diferentes.

De hecho convivimos con estos problemas considerándolos inevitables y aceptándolos como parte de nuestra "realidad", comprobando que se repiten en cada nuevo proyecto a pesar de las soluciones que probamos. Se ha hecho mucho para mejorar la gestión de proyectos. Pero pocas veces encontramos un impacto directo de los procesos de mejora en los resultados económicos.

CCPM es una nueva metodología de programación, gestión y control de proyectos con la que se consiguen una mayor productividad y una protección del plazo sin que sea a costa de sacrificios en el presupuesto o en el alcance.

Las empresas que están implantando CCPM, obtienen, entre otras, las siguientes mejoras:

- Planificaciones realistas que se cumplen.
- Conocimiento preciso del impacto de la aceptación de un nuevo proyecto.
- Planificación objetiva del inicio o lanzamiento de nuevos proyectos.
- Conocimiento "on line" –de forma permanente- del estado de los proyectos y no cuando se ha incumplido o finalizado.
- Priorización clara en la asignación de tareas a los recursos, tanto en el seno de un proyecto como en situaciones de multiproyectos.
- Disminución de la tensión y focalización en "lo importante" a partir de la reducción del "ruido".
- Mejora de la calidad de vida.

En el seminario se abordan las bases conceptuales e instrumentales del método que está permitiendo a cada vez más empresas destacar y mejorar sus beneficios. Desarrollado por Eli Goldratt, autor de La Meta, a principios de los 90, CCPM se está convirtiendo en el sistema de gestión de proyectos más aceptado en el entorno empresarial.

¿A quién le interesa?

El seminario está dirigido a todos aquellos directivos que trabajen en entornos de proyectos. En especial interesa a:

- Directivos de empresas cuyos beneficios dependen del plazo de entrega de sus proyectos.
- Directores de Proyecto cuya responsabilidad sea el cumplimiento de los objetivos de los proyectos.
- Directores de Departamento cuya responsabilidad sea la utilización eficiente de sus recursos en los proyectos.
- Responsables de Departamentos que proveen servicios internos a las empresas: Sistemas de Información, Diseño, Desarrollo y Lanzamiento de Producto, etc.
- Directivos de empresas que se enfrentan a un proyecto único de elevada importancia estratégica: desarrollo de una nueva planta, cambio de instalaciones, implantación de un nuevo sistema informático, etc.

Seminario de Gestión de Mono y Multi Proyectos: CCPM Critical Chain Project Management.

Próximos seminarios.

En breve se convocarán próximos seminarios en Barcelona y Madrid.

El seminario se realizará en dos días consecutivos de 10 a 19h.

Inscripciones.

El precio del seminario es de 900 € más IVA (1.044 €), incluyendo en el mismo las sesiones, documentación y almuerzos.

Si usted está interesado, inscribese directamente a través a través de nuestra web www.teoce.com en el apartado Actividades.

Ampliación de la información.

Para cualquier duda o aclaración le rogamos se ponga en contacto con nosotros por cualquiera de los siguientes medios:

Correo electrónico:
central@teoce.com

A través de nuestra web www.teoce.com en el apartado Contactar.

Contenidos.

1. Problemática y necesidades de la gestión de proyectos.

- Síntomas y problemática de la gestión de proyectos.
- Los objetivos de la gestión de proyectos.
- El conflicto de la compensación de las subestimaciones en la definición inicial.
- Roles organizacionales en relación a los proyectos.
- Diferenciación entre entornos mono y multiproyectos.

2. Causas de la problemática en la gestión de proyectos.

- Etapas del proceso de mejora continua.
- Juego de simulación práctica de gestión de multiproyectos.
- El problema de fondo de la gestión de multiproyectos.
- Efectos de la multitarea.
- Análisis de la planificación de proyectos con simulaciones informáticas:
 - La integración de tareas de duración incierta.
 - La dependencia de recursos.
 - Efectos de la incertidumbre en la estimación de duraciones de las tareas.
 - El comportamiento humano: adelantos no informados, Ley de Parkinson y Síndrome del Estudiante.
- El problema de fondo de la planificación de proyectos.
- Resumen y conclusión: el problema de fondo de la gestión de proyectos.

3. Planificación y programación T.O.C. en monoproyectos.

- Planificación de proyectos.
- Construcción de la red de tareas. Ejercicio práctico.
- Programación de proyectos.
- La analogía de la cadena y los cinco pasos del proceso de mejora continua de T.O.C.
- Resolución de conflictos entre recursos: nivelación de cargas. Ejercicio práctico.
- Identificación de la limitación en la gestión del plazo: la Cadena Crítica. Ejercicio práctico.
- Explotación de la limitación: concepto de Buffer.
- El Buffer del Proyecto. Ejercicio práctico.
- Subordinación a la explotación de la limitación: los Buffers de Alimentación. Ejercicio práctico.
- Etapas de planificación y programación de monoproyectos.

4. Control y gestión de proyectos.

- Definición de control de proyectos y de su problemática.
- Concepto de Gestión de Buffers.
- Control multiproyecto.
- Control monoproyecto.
- Reporte de actividades para el seguimiento del avance del proyecto.

5. Programación T.O.C. en multiproyectos.

- Identificación de la limitación en la gestión de la capacidad: concepto de Pacing Resource.
- Explotación de la limitación en la gestión de la capacidad: sincronización del lanzamiento de proyectos.
- El Buffer de Capacidad.

6. Puesta en práctica de Cadena Crítica.

- Etapas para la aplicación en monoproyectos.
- Etapas para la aplicación en multiproyectos.
- Necesidades informáticas para la puesta en práctica: conceptos básicos de programación y control con ProChain Project Scheduling®, ProChain Pipeline® y ProChain Enterprise®.
- Sistema de información para la toma de decisiones.
- Niveles de resistencia al cambio y proceso de convencimiento.